

COMPTE-RENDU COMITÉ ENTREPRISE EUROPEEN (CEE) EDF - NOVEMBRE 2025 -

Les membres **CFDT** vous restituent l'actualité et les temps forts de la réunion du **CEE EDF** du 26 novembre 2025.



L'ordre du jour portait sur :

- Echanges avec le Président Directeur Général d'EDF, **Bernard FONTANA**
- Actualités des filiales européennes
- Bilan de l'emploi en Europe
- Présentation de Cyclife et de ses activités en Europe

» Cette instance est présidée par Mme Elisabeth TERRAIL, DRH du Groupe EDF

» En plus des délégations françaises, les filiales européennes suivantes sont représentées : Allemagne, Belgique, Italie, Pologne, Royaume-Uni

➔ Echange avec Bernard FONTANA, PDG d'EDF



Pour la 1ère fois depuis sa nomination, le PDG est intervenu en CEE afin de répondre à nos différentes interrogations en matière de stratégie du Groupe.

Le Comité s'est exprimé sur différents sujets d'inquiétudes tels que la situation des salariés de Power Solutions et les changements annoncés du business modèle, le financement du nouveau nucléaire, les possibles projets de changements capitalistiques de nos filiales Edison, Dalkia, les SMR, l'hydrogène, et enfin les enjeux autour de l'équation financière que doit trouver EDF.

La **CFDT** vous livre ici les positionnements de notre PDG sur ces sujets d'interpellation :

- La sécurité, sûreté et santé sont ses priorités, il a rappelé l'importance de traiter les événements majeurs mais également les signaux faibles et de faire de la vigilance partagée l'affaire de tous...

Il relève les points suivants comme les **points forts d'EDF**, sur lesquels nous devons nous appuyer :

- **Nos clients** industriels ou non : il indique qu'EDF perd trop de clients, il affirme une volonté forte d'accompagner et de soutenir les industriels, dont certains rencontrent aujourd'hui encore des difficultés.
- **Parc nucléaire** : point fort historique qu'il souhaite renforcer encore avec l'extension de la durée de vie et l'augmentation de puissance. Il indique qu'attendre c'est s'affaiblir, il faut donc mener tous ces projets. Les investissements sont essentiels pour répondre aux enjeux climatiques et anticiper certains phénomènes.
- **Hydraulique** : la mise en demeure de la commission européenne, vécue depuis 15 ans, devrait pouvoir se traiter avec la définition d'un nouveau régime d'autorisation. Il estime pouvoir sortir de ce schéma, résorber la dette technique et développer cette énergie qui contribue à stabiliser la production d'énergie.
- **Renouvelable - Power solution** : B. FONTANA indique vouloir changer le business modèle pour qu'EDF apporte moins de financement dans les projets menés (~30%), il a rappelé que ces activités ont toute leur place au sein du Groupe. Pour autant, cela crée des tensions et des craintes au sein des équipes concernées. Pour la **CFDT**, il est important de rassurer les salariés afin que chacun trouve sa place dans la stratégie déployée par le Groupe.

Par ailleurs, B. FONTANA est revenue sur l'actualité des filiales en Europe :



Edison : Le PDG indique que cette filiale détient de réelles compétences en gaz, stratégiques pour le Groupe, que sa génération de cash est très positive. Aujourd'hui EDF détient 98% d'Edison, une ouverture partielle maîtrisée du capital pourrait être envisagée pour leur permettre d'investir plus facilement et sans pour autant changer leur structure d'entreprise ou leur organisation de travail.



Framatome GmbH compte près de 3000 personnes.

La situation géopolitique reste complexe, il indique rester prudent et chercher à ne pas être dépendants, en témoigne les difficultés pour le site de Lingen à obtenir son agrément pour fabriquer le fuel VVER.



B. FONTANA confirme qu'il serait pertinent de regrouper les activités d'Edison Next Poland et Dalkia. L'ambition n'est pas de réduire les effectifs, les compétences sont reconnues. La signature récente d'un contrat entre Arabelle Solution et Bechtel est très positive.



Le PDG indique que l'activité de Luminus est en croissance, c'est une très bonne chose !

EDF ne souhaite pas reprendre la gestion de réacteurs belges. Une stratégie européenne est étudiée afin de garantir la fourniture en électricité.



La FID (Décision Finale d'Investissement) Sizewell C a été validée, "c'est une bonne nouvelle, une belle décision". EDF reste ouverte sur les futurs projets nucléaires portés au UK, y compris sur le SMR prévu.

Mais la priorité reste d'aboutir sur HPC et d'avancer sur Sizewell C, ce projet consomme 4 Md€/an.

Les échanges ont également porté sur les enjeux de financement du nouveau nucléaire français, de la réorganisation au sein d'Edvance, de l'avancement du SMR Nuward et du contrat Dalkia (consortium avec Eiffage et RATP Solutions Ville)/ville de Paris en passe d'être confirmé (marché de 15 milliards d'euros sur 25 ans) ! De plus, le PDG indique que la réduction des coûts G&A d'un Md€ se fera en challengeant le recours aux prestations externes mais sans toucher aux effectifs. La **CFDT** reste méfiante quant aux intentions non affichées clairement pour les coûts internes.

➔ Bilan de l'emploi en Europe - 2024

