



Avis CFDT au CSEC du 29 Janvier 2020

Consultation relative aux Orientations stratégiques Framatome

Dans le cadre de la consultation relative aux orientations stratégiques Framatome, la CFDT souhaite motiver son avis en relevant les points suivants :

Nous constatons que dans un contexte politique national et international peu favorable au nucléaire neuf, Framatome est contraint à se diversifier, à innover et à être offensif dans ses projections commerciales.

Notre intégration au sein d'EDF ne nous a, jusqu'à maintenant, pas fait perdre trop d'autonomie et nos synergies restent très limitées. Toutefois, la refondation de la filière nucléaire n'a pas non plus beaucoup progressé.

Le projet HPC, primordial pour Framatome, témoigne des difficultés que nous avons globalement à gérer nos grands projets au sein du Groupe.

Le fonctionnement actuel d'EDVANCE avec des marges de manœuvre réduites ne contribuent pas à sécuriser ce projet. En effet, le constat est sans appel, les interfaces créées ont complexifié les relations, les arbitrages sont difficiles et les besoins en compétences très importants.

Le plan d'accélération déployé dans les différentes entités de l'ingénierie et des usines de fabrication des composants peine à porter ses fruits. La CFDT s'inquiète de l'avancement peu satisfaisant du projet, et des difficultés qualité rencontrées par les usines. La perte de compétence des sites se fait largement sentir, une vision stratégiques business cohérente doit prendre en compte ces aspects, ce n'est pas le cas aujourd'hui.

En effet, les crises qualité ne font pas seulement partie du passé, elles mobilisent encore largement les équipes côté usines mais aussi DTI. Elles doivent permettre de prendre conscience de l'importance de déployer un plan d'amélioration de la qualité ambitieux.

De plus, les axes stratégiques prévoient le déploiement du projet Juliette, permettant d'anticiper les grands projets à venir (Sizewell, EPR2,...) et ainsi maintenir et développer les compétences. La CFDT s'associe pleinement à ce projet, primordial pour les entités ingénierie, grands projets et composants. Toutefois, le challenge est loin d'être relevé à ce stade. Quels seront les financements ? Quelle autorité de sûreté validera ces fabrications anticipées ?

Les activités de la Base Installée, du contrôle commande et du Fuel se sont très nettement renforcées ces deux dernières années. De gros succès commerciaux en Europe ont été constatés et des perspectives de développement en Europe Centrale sont à attendre. Les BU I&C, IB et Fuel ont largement fait leur preuve en matière de performance opérationnelle, leurs résultats sont largement positifs.

La CFDT n'oublie pas les collègues allemands qui doivent être intégrés pleinement dans la stratégie de notre entreprise. Leurs sacrifices ont été importants en 2019, Framatome doit désormais donner une vision claire et constructive des activités à venir et ainsi pérenniser leurs compétences.

Enfin, la CFDT admet volontiers que Framatome tient son cap en donnant une vision claire et positive à nos activités, cela faisait bien longtemps que ce n'était pas arrivé... Toutefois, la route est encore longue et les marchés complexes.

Framatome doit donc projeter cette stratégie en pérennisant ses investissements industriels et en misant sur le maintien et le développement des compétences.

Dans ce contexte et dans le cadre de cette consultation sur les orientations stratégiques, la CFDT s'abstiendra.